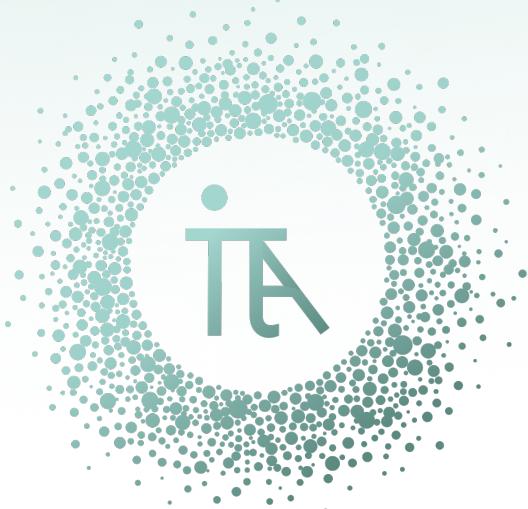




ОПОРА РОССИИ

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



PRO LOGOS

ШКОЛА ЦЕЛОСТНОГО МЫШЛЕНИЯ
И ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

Ежегодный дайджест Комитета по вопросам экологии и устойчивого развития

Март 2022 — Сентябрь 2022

Автор: Свинцова Юлия, Кудашкина Яна

**Соавторы: Беликова Диана, объединение
«Лига зелёных брендов»**



Яна Кудашкина

председатель Комитета по вопросам
экологии и устойчивого развития, член
Президиума «ОПОРЫ России»

ЯВЛЯЕТСЯ ЛИ СЕГОДНЯ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНЫМ ПРИОРИТЕТОМ ДЛЯ РОССИИ?

Исторически и идеологически классический подход к устойчивому развитию не был создан в России. Концепт «устойчивого развития» провозглашен ООН в 2015 году и представляет собой 17 взаимосвязанных целей в качестве плана достижения «лучшего и более устойчивого будущего для всех». Не все эти 17 целей подходят для реализации в России именно в изначальных формулировках. Однако, сама концепция соединения экологических, социальных и управлеченческих решений возникающих многокомпонентных задач, безусловно, важна в нынешних реалиях. Это отражено в ряде стандартов и показателей, которые активно внедряются у нас на государственном уровне. Но, на мой взгляд, в таком подходе «17 целей» не учтены культурные особенности и культурный код нашей страны. Сегодня у жителей России необходимо формировать определенный тип ценностной культуры, соединяющей развитие эко-мышления, трансляцию культурного кода, сохранение и разумное потребление природных богатств, формирование любви к земле, языку, культуре.

Такой подход должен быть системным и внедряться, в том числе, в образовательной сфере. Таким образом, устойчивое развитие может стать национальным приоритетом России с учетом адаптации прозападных концептов к нашим условиям, нашей экономической ситуации, ментальным особенностям и культурному коду.

В КАКОЕ ВРЕМЯ МЫ ЖИВЕМ?

Тот быстро меняющийся мир, в котором мы живем сейчас, требует от нас нового подхода. Можно выделить несколько важных черт современности, зная и учитывая которые, каждый из нас сможет достичь нового уровня саморазвития и развития своей компании.

1. Сейчас максимальная концентрация изменений происходит за минимальное количество времени.

Но это не значит, что нам нужно быстрее бежать, чтобы вырабатывать КПД или соответствовать KPI. Наоборот, стоит замедлиться и обратить внимание на устойчивое развитие в своей жизни, соблюдать важный принцип: экология мышления-экология действия-экология пространства.

2. Перед каждым из нас, а особенно, перед руководителями, лидерами встает ряд многокомпонентных сложных задач.

Эти задачи практически невозможно решить старыми способами. Для более сложных задач необходим более сложный инструмент. Это как раз работа с мышлением человека, изменение которого трансформируется и в иного качества действия, которое влияет, в свою очередь, на развитие пространства: личного, семейного, рабочего, планетарного.

3. Увеличивается скорость появления и распространения информации.

Здесь очень важно проанализировать, из каких источников вы черпаете новые данные, возможно, пересмотреть их, включая и свое окружение. Также мы опять возвращаемся к необходимости развития мышления: ведь только подготовленный разум может собрать из огромного массива поступающей информации верную и определить для себя вектор для дальнейших действий.

4. Нарастает разрыв между технологическим развитием и духовно-нравственным развитием человека, они идут не параллельно, не совместно.

Технологическое развитие опережает. Но, какие бы перед нами не стояли экономические вызовы, мы все равно понимаем, что следующим шагом все равно возвращаемся к тому, чем дышим, что пьем, где живем, где хотим, чтобы жили наши дети, качество каких отношений мы выстраиваем. Необходимо возвращаться к тем ценностям, той сборке в голове, что бизнес должен не только приносить доход, но и «духовную прибыль», радость. К сожалению, она не у всех есть: кто-то считает, что нужно только заработать деньги, желательно быстро, при этом развивать свой бизнес, быть лидером на рынке. Поэтому духовно-нравственное развитие сейчас важно, как никогда: технологический прорыв должен служить на благо мира, а не на его разрушение.

Мы действительно живем во время развития стратегии голубого океана, у нас есть уникальная возможность соединить все компоненты устойчивого развития в одно и на этом стыке получить что-то новое и очень важное для будущего нашей планеты.

ПРЕМЬЕРА СОЦИАЛЬНОГО РОЛИКА «ДЕТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ О БУДУЩЕМ НАШЕЙ ПЛАНЕТЫ»

Школа ProLogos совместно с Комитетом «ОПОРЫ РОССИИ» по вопросам экологии и устойчивого развития сняла первый экологический социальный ролик.

В ролике приняли участие дети членов «ОПОРЫ РОССИИ», которые порассуждали, в каком мире они хотели бы жить через 20 лет и как взрослые могут сохранить нашу планету.



I. НОВОСТИ КОМИТЕТА ПО ВОПРОСАМ ЭКОЛОГИИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

СЕНТЯБРЬ 2022 УЧАСТИЕ В ПРЯМОМ ЭФИРЕ АКАДЕМИИ РОСКАЧЕСТВА

9 сентября состоялся прямой эфир Академии Роскачества совместно с деловым порталом о менеджменте и качестве ProКачество. Тема прямого эфира: **«Особенности новой повестки устойчивого развития в России. Роль и место МСП»**. Спикерами выступили **Яна Кудашкина**, член Президиума Всероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА России», Председатель Комитета по вопросам экологии и устойчивого развития, руководитель школы целостного мышления и инновационных решений Pro Logos и **Елена Тарасова**, эксперт в области экологии и устойчивого развития.

В первом блоке выступления спикеры рассказали об истории формирования концепции устойчивого развития в России и мире, о новых реалиях для бизнеса и государства в современных условиях и о том, какое место в глобальной, федеральной и региональной повестке сейчас занимает устойчивое развитие. Концепция устойчивого развития на данном этапе включает оптимальное использование ограниченных ресурсов (экономический аспект), сохранение стабильности социальных и культурных систем (социальный аспект), обеспечение целостности биологических и физических природных систем (экологический аспект).

Второй блок был посвящен роли и месту МСП в повестке устойчивого развития. Спикеры, на примерах рассмотренных кейсов, подчеркнули, что сейчас наиболее активно вопросами устойчивого развития занимается крупный бизнес в рамках

своих социальных программ, экологической ответственности перед законодательством. Для малого и среднего бизнеса вовлечение в повестку устойчивого развития связано с выстраиванием логистических цепочек с крупным бизнесом, интеграцией в новые ниши, а также с повышением мотивации сотрудников и сплочением коллектива. Одна из задач Комитета «ОПОРЫ РОССИИ» по вопросам экологии и устойчивого развития, по мнению руководителя Комитета Яны Кудашкиной, стать связующим звеном между крупным, средним и малым бизнесом в рамках повестки устойчивого развития. Также создается площадка для эко-лидеров, в рамках которой будут реализованы проекты по устойчивому развитию регионального, федерального и международного масштабов.

Третий блок выступления был посвящен значимости и эффективности экологии мышления для современных лидеров. Участников прямого эфира познакомили с задепонированной концепцией «экология мышления-экология действия-экология пространства». Авторская технология работы с мышлением позволяет решать задачи крупного федерального масштаба и неограниченно развивать потенциал российского общества: компаний, команд и конкретных людей. Технология предполагает рассмотрение процесса развития человека в системе 5 элементов: духовного, интеллектуального, физического, эмоционально-волевого, творческого и позволяет сформировать новый элемент — прогностическое видение, на основании принципа «экология мышления-экология действия-экология пространства».

Также в ходе встречи спикеры ответили на вопросы участников прямого эфира и рассказали об уникальной Эко-игре. Интерактивной составляющей выступления стал ряд упражнений, предложенных для выполнения слушателями в ходе встречи.

АВГУСТ 2022 ОЧЕРЕДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ КОМИТЕТА «ОПОРЫ РОССИИ» ПО ВОПРОСАМ ЭКОЛОГИИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

19 августа 2022 года состоялось второе заседание Комитета «ОПОРЫ РОССИИ» по вопросам экологии и устойчивого развития. Руководитель Комитета Яна Кудашкина подвела промежуточные итоги работы недавно созданного Комитета за 5 месяцев.

Были озвучены и обсуждены предложения Комитета, выдвинутые на Совещании членов Президиума «ОПОРЫ РОССИИ» с Министром природных ресурсов и экологии Российской Федерации Козловым А. А. Среди предложений: разработка программы и дорожной карты по экопросвещению для устойчивого развития территорий, отраслей и сообществ; создание региональных площадок с участием МСП для выработки инновационных решений по импортзамещению; минимизация издержек для МСП в случае соответствия отчетности по экологии и устойчивому развитию.

В рамках заседания в состав Комитета вошла Диана Беликова, Председатель Комитета по экологии Иркутского регионального отделения «ОПОРА РОССИИ», исполнительный директор GM GROUP HOLDING, которая поделилась региональным кейсом сбора переработанных автомобильных шин ООО «Иркутский Резиноперерабатывающий Завод».

В состав экспертного совета Комитета вошли: эксперты в сфере экологии и устойчивого развития Ольга Лучкина и Елена Тарасова, а также Начальник Управления по взаимодействию с органами государственной власти и корпоративной социальной ответственности ООО УК «Промышленно-Металлургического-Холдинга» Ильдар Габбасов.

Для участников заседания Елена Тарасова подготовила обзор о ключевых изменениях в действующем законодательстве по вопросам экологии и устойчивого развития. Приглашенный эксперт, руководитель движения «Лига зелёных брендов» Полина Пахомова рассказала о трендах и актуальных инновациях в оценке уровня ESG-зрелости для МСП.

Все озвученные вопросы вызвали активное обсуждение. Члены «Опоры России» из Республики Крым и Подмосковья выдвинули ряд инициатив, связанных с решением вопроса переработки мусора.

ИЮЛЬ 2022 В ЭКО-ИГРУ «ПРОБУЖДЕНИЕ» СЫГРАЛИ ЛИДЕРЫ «ОПОРЫ РОССИИ»

16 июля 2022 года в рамках Съезда лидеров «ОПОРЫ РОССИИ» в г. Иркутске основатель школы Pro Logos и руководитель комитета «ОПОРЫ РОССИИ» по вопросам экологии и устойчивому развитию Яна Кудашкина провела эко-игру «Пробуждение» для участников мероприятия. В игре приняли участие 24 человека-представители разных регионов России: руководители региональных отделений «ОПОРЫ РОССИИ», представители бизнеса и региональных органов власти.



ИЮНЬ 2022 УЧАСТИЕ В НЕДЕЛЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ОПОРА России в лице Комитета по экологии и устойчивому развитию выступила интеллектуальным партнером Недели устойчивого развития 2022.

В рамках недели прошло более 20 экспертных панелей, презентаций семинаров и образовательных программ. Участие только в онлайн формате приняли более 3000 человек со всей страны.

В экспертной панели «Стратегии устойчивого развития: актуальные корпоративные решения», приняла участие Руководитель направления инновации и практики Комитета по экологии и устойчивому развитию ОПОРА России, Светлана Рацеева.

В своем вступлении спикер отметила, что сейчас как никогда важно открытое партнерское взаимодействие между корпорациями и малым и средним бизнесом, менторство и наставничество со стороны опытных игроков, создание совместных инструментов эффективного взаимодействия.

Малый бизнес со своим потенциалом, адаптивностью и скоростью может стать драйвером изменений и создания инновационных решений для поддержания и развития экономики, повышения качества жизни людей.

Третий день Недели устойчивого развития 2022 открыл Смысловой синтез – межвузовский научный семинар имени профессора, д.э.н. С. В. Пирогова «Ценностные ориентиры и новые смыслы развития российского бизнеса». Ценностные ориентиры и новые смыслы развития бизнеса совместно обсуждали ученые и практики, выявляя и анализируя, в том числе, актуальные контексты ведения бизнеса. Также участниками были рассмотрены глубинные смыслы понятия «ценность» и возможности в эпоху перемен именно через ценностные ориентиры сформировать подоснову для новых управлеченческих моделей.

В своем выступлении спикер озвучила ключевые тезисы по теме позиции лидера в формировании современных ценностей.

1. Необходимо отходить от логики, что важнее: персональное или общественное. Время бинарного мышления проходит, сейчас лидеру важно посмотреть целостным взглядом на то, что мы имеем и как может быть по-другому.
2. Лидерам в своей работе в качестве инструмента полезно применять Пирамиду логических уровней Дилтса, позволяющую увидеть, что решение проблемы находится на ином уровне, чем сама проблема.
3. Несмотря на то, что сейчас мы отходим от многих экологических показателей, разрываются существующие логистические цепочки, наряду с этим, выстраиваются новые связи. И бизнесменам важно не только «спасать» бизнес, но и находить время на разработку новых стратегий, выработку новых ценностей.
4. Необходимо рассматривать все процессы, как систему вложений, простраиваемую от руководителя до любого члена команды: я-семья-команда-народ-страна-мир. Не один элемент не может быть удален из нее.
5. В развитии эко-мышления важна система пяти элементов формирования личности: духовный интеллект, интеллект, эмоциональный интеллект, интеллект тела, стратегическое прогностическое видение.

Видеозаписи всех мероприятий для просмотра в свободном режиме на сайте.

ИЮНЬ 2022 УЧАСТИЕ В РАБОТЕ 25 ПМЭФ

Руководитель комитета «ОПОРЫ РОССИИ» по вопросам экологии и устойчивого развития, основатель школы целостного мышления и инновационных решений Pro Logos Яна Кудашкина приняла участие в работе 25 Петербургского международного экономического форума в качестве спикера.

В своем выступлении в рамках форума она отметила важность формирования экологии мышления для бизнеса. По ее мнению, сейчас – наилучшее время для пересмотра и переопределения такого понятия, как «устойчивое развитие». Наряду с реализацией 17 Целей устойчивого развития, провозглашенных ООН, особую важность в наше время приобретает формирование экологического мышления. Экологическое мышление – совокупность духовного интеллекта, эмоционального интеллекта, интеллекта тела, стратегического прогностического видения, позволяющих по-новому подходить к решению нестандартных и сложных задач.

АПРЕЛЬ 2022 ПРЕЗЕНТАЦИЯ ЭКО-ИГРЫ

21 апреля 2022 года Комитет «ОПОРЫ РОССИИ» по вопросам экологии и устойчивому развитию провел эко-игру для бизнес-лидеров. Автор игры – руководитель комитета, основатель и руководитель школы мышления Pro Logos Яна Кудашкина.

Целью игры было формирование актива комитета и проработка точек взаимодействия для реализации целей устойчивого развития.



Участники получили бесценный опыт решения масштабных и нестандартных задач в области экологии и устойчивого развития, развили навык системного видения текущей федеральной и мировой повестки, а также расширили круг полезных контактов.

Яна Кудашкина: «Инструмент игры – самый древний способ взаимодействия с миром. Это безопасный способ в текущих реалиях смоделировать те или иные ситуации, которые могут быстро, эффективно, экологично и качественно внести новые смыслы в нашу жизнь. Сегодня участники чрезвычайно интересно сыграли в игру, я вижу, как раскрываются люди, как раскрывается их мышление, как они привносят полученные выводы в реальную жизнь. Важно понять, на какой точке ты находишься здесь и сейчас, а самое главное – понять, куда двигаться дальше тебе, твоей семье, твоей компании, твоей стране, твоему миру. После игры появляются новые мысли и новые смыслы. Наверное, это самое главное для меня».

Участник игры Горошко Денис, член совета Рязанского отделения «ОПОРЫ РОССИИ»: «Очень понравилась игра, в ней поднимаются крайне важные вопросы, без которых невозможно дальнейшее существование человечества в целом. Я считаю, что эти темы нужно максимально продвигать, и комитет по вопросам экологии и устойчивому развитию очень важен. В контексте экологического движения мне игра дала понимание того, что эти вопросы интересуют не только экологов, но и бизнес тоже очень заинтересован в продвижении экологических ценностей».

ОТЗЫВЫ:



**Дмитрий Меркулов,
заместитель генерального директора по
организационному развитию и управлению
персоналом АО "РЖД строй"**

"Участие в игре даёт возможность выйти за границы привычных масштабов принятия решений и попробовать себя в роли мирового лидера, при этом игровая ситуация сохраняет все привычные социальные и личные ограничения, что позволяет игрокам прожить данный опыт с большим эмоциональным откликом и напряжением ума, затем отрефлексировать его и взять в багаж собственного опыта и знаний".



**Максим Чернин,
сооснователь компании «Доктор рядом»**

"Это не просто игра. Это способ раскрыть свое мышление, остановиться и задуматься о вопросах масштаба, заведомо превосходящего твою повседневную деятельность. И конечно, важный момент послевкусия: с завершением игры ты еще долго не можешь положить эти вопросы на полку, - они продолжают требовать твоего внимания".



**Сергей Алексеев,
Заместитель проректора по учебной и
воспитательной работе ДВФУ
Заместитель директора по развитию Школы
Педагогики ДВФУ**

"В эко-игру играл дважды. Понравилось. За очень короткое время очень глубоко погружаешься в проблему независимо от исходных знаний по экологии, демографии и пр. По-другому смотришь на себя и на других участников. Что изменилось после? Стал больше интересоваться ESG-повесткой. Дополнительно скорректировал своё поведение и потребление. Разработал ESG-кейс для своего курса по управлению изменениями в магистратуре".

II ГОСУДАРСТВО И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ПЕРВАЯ МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ «ЗЕЛЕНЫХ» КОМПАНИЙ СЕКТОРА МСП

По инициативе «Лиги зеленых брендов» была разработана методология оценки «зеленых» компаний из сектора малого и среднего предпринимательства. Она позволит российским компаниям определять собственный уровень соответствия принципам устойчивого развития.

Методология подразумевает наличие пяти уровней зрелости по выделенным аспектам внутри областей ESG (environmental - экология, social - социальное развитие, governance - корпоративное управление) - от стартового до продвинутого. По каждому из аспектов определяется уровень зрелости компании.

Системное использование методологии в перспективе позволит обеспечить сквозную интеграцию темы УР в цепочку поставок. На базе прохождения компаниями/брендами системы оценки формируется ежегодный рэнкинг Лиги зеленых брендов: в этом году в нем предусмотрено участие МСП (прохождение оценки и участие в рэнкинге бесплатно для МСП).

Важно, что на базе методологии для крупного бизнеса в 2022 году формируется национальный «зеленый» стандарт совместно с Роскачеством, который станет важным шагом на пути к «Национальной зеленой стратегии». Он послужит основой создания системы оценки «зеленой» продукции по жизненному циклу.

В будущем на базе стандарта станет возможным получение сертификата зеленого производителя. С помощью Национального стандарта будет разработан реестр зеленых производителей (поставщиков), входящих в цепочки поставок. Наличие сертификата и включение в реестр значительно упростят компаниям процесс зеленых закупок и выдачу зеленых кредитов.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ ДЛЯ «ЗЕЛЕНОГО» СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛЬЯ

Минстрой и ДОМ.РФ разрабатывают Национальный стандарт для «зеленого» строительства жилья в России. Ориентировочная готовность проекта - 2023 год.

Планируется, что новое жильё будет отвечать текущим трендам устойчивого развития. Новый национальный стандарт станет базой для оценки экологической безопасности строительства и комфорtnости проживания, а также позволит минимизировать негативные последствия на окружающую среду.

Документ прошёл все этапы публичных обсуждений и находится на стадии финального согласования.

ESG-ИНДЕКС ГОРОДОВ

ESG-индекс, который оценит экологическую, социальную и управляемую составляющие среды 200 российских городов, будет разработан и представлен госкорпорацией ВЭБ.РФ в январе 2023 года.

Внедрение нового индекса позволит определить, как инвестиционные проекты могли бы значимо улучшить городскую среду по направлению ESG. Такие проекты получат приоритетную поддержку со стороны ВЭБа.

Баллы для индекса будут рассчитываться по четырем категориям: экологической, социальной, управляемской и совокупный балл – общий балл, который рассчитывается как среднее арифметическое всех баллов с учетом их веса.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ЗАГРЯЗНЕНИЯ ВОЗДУХА В КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ГОРОДАХ

Правительство дополнительно профинансирует мероприятия по снижению загрязнения воздуха в крупных промышленных городах Вологодской области и Забайкалья.

Дополнительное финансирование получат Забайкальский край и Вологодская область. В Чите жилые дома переведут на газовое или электрическое отопление взамен печного или угольного, которое используется здесь до сих пор.

Работа идёт в рамках федерального проекта «Чистый воздух», который входит в состав национального проекта «Экология». В федеральном бюджете на 2022 год на реализацию федерального проекта предусмотрено около 9,3 млрд рублей, и около 11,8 млрд рублей – на 2023 год.

Участниками федерального проекта «Чистый воздух» являются 10 регионов. Это Забайкальский край, Красноярский край, Вологодская, Иркутская, Кемеровская, Липецкая, Омская, Оренбургская, Свердловская и Челябинская области.

ПРАВИТЕЛЬСТВО УТВЕРДИЛО ПЕРЕЧЕНЬ ПРИРОДООХРАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, НА КОТОРЫЕ БУДУТ НАПРАВЛЯТЬСЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛАТЕЖИ

Правительство завершает работу по «окрашиванию» экологических платежей – их резервированию для природоохранных проектов. Перечень мероприятий, на которые регионы смогут направлять эти средства, утверждён постановлением, подписанным Председателем Правительства Михаилом Мишустиным.

Поступившие в бюджет региона экологические платежи, в том числе штрафы за экологические нарушения, в первую очередь будут направляться на ликвидацию объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду. Например, это могут быть крупные свалки, брошенные предприятия, бесхозные полигоны, куда сливались опасные отходы от производств.

НА ПЛАТФОРМЕ ГОСТЕХ ПРОЕКТИРУЮТ ДОМЕН ЭКОЛОГИЯ

Минцифры России совместно с Минприроды России проектируют домен "Экология" на платформе "ГосТех". Платформа объединит сервисы для получения услуг в сфере экологии, что позволит получить их в режиме «одного окна» и обеспечит взаимодействие между гражданами, государством и бизнесом в сферах природопользования, мониторинга окружающей среды, путешествий по особо охраняемым природным территориям и прочее.

ЕДИНЫЙ СЕРВИС-НАВИГАТОР ПО НАЦИОНАЛЬНОЙ ESG-ИНФРАСТРУКТУРЕ

ESG-альянс запустил проект по созданию «Атласа экосистемы ESG», который позволит систематизировать всю существующую на данный момент национальную ESG-инфраструктуру.

Каждая заинтересованная организация может присоединиться к проекту, пройдя процедуру самозаявления.

В первую очередь будет сформирован раздел Атласа о компаниях, занимающихся отчетностью (к ним относятся, например, независимые аудиторы, консультанты). Этот раздел выбран не спроста – тема устойчивого развития популярная, но быстро меняющаяся и не простая.

III РЕГИОНАЛЬНЫЙ КЕЙС

Автор: Диана Беликова, Председатель Комитета по экологии Иркутского регионального отделения «ОПОРА РОССИИ», исполнительный директор GM GROUP HOLDING

«КАК ИГРАЮЧИ ПОСТРОИТЬ СЕТЬ ПРОДАЖ НОВОЙ УСЛУГИ В РЕГИОНЕ»

Повестка ESG постепенно выходит в России на первые роли. Сейчас чувствуется, что и в обществе, и в государственных структурах, и в бизнес-среде интерес к вопросам экологии и социальной ответственности существенно возрос за последние годы, и аккумулированный спрос на эти темы начитает реализовываться.

Один из примеров законодательства в России в рамках ESG повестки – тема расширенной ответственности производителя, все, что связано с утилизацией товаров, упаковки, а в нашем случае – утилизацией изношенных шин, которые выводятся из обращения. Большинство стран решили эту проблему для себя, создав системы эффективных и работающих схем утилизации шин уже много десятилетий назад. В России и, в частности, в 2019 году иркутским предпринимателям пришлось разрабатывать эту тему с нуля.

Иркутский резиноперерабатывающий завод работает с 2015 года. И вплоть до 2018 года предприятия неохотно сдавали изношенные шины на утилизацию, а шиномонтажные мастерские не принимали шин от населения на утилизацию. В связи с чем на территории города и района образовывались стихийные свалки.

В 2018 году встал задача привить культуру приема шин от населения и построить максимально комфортную систему сбора изношенных шин.

Цель – прирастить 60% сбора шин именно от населения. До 2019 года старые методы убеждения, основанные на ФЗ об отходах производства и потребления, проведение круглых столов и разъяснения природоохранных норм успеха в выстраивании партнерских отношений с шиномонтажными мастерскими успехов не принесли. Было очевидно, что привычные методы работы с клиентами не работают.

Как с нуля внедрить геймификацию в большой компании

Что делать? Как убедить? Как внедрить новую услугу в регионе? Как внедрить новую услугу в чужом бизнесе? Эти вопросы стали ключевыми вопросами для нашей компании.

Азартная игра, которая смотивирует владельцев вовлечься в процесс открытия пунктов приёма шин от населения на базе своих центров — так родилась идея использовать максимально нестандартный подход, и мы разработали игру для своих будущих клиентов «ЭкоПрофи».

Правила игры были максимально простые: кто собрал больше шин у населения за год — тот и выиграл, но были правила игры.



Правила игры включали обязательные условия:

1. Открыть официальный пункт приёма шин на базе шиномонтажной мастерской с нашей поддержкой.
2. Добавление шинного центра с пунктом приёма на интерактивную карту, на которой человек может выбрать удобное для себя расположение пункта.
3. Подача заявок на вывоз шин с пункта приёма через специальное приложение.

По итогу: Призы, подарки и знак качества «ЭкоПрофи» трём самым активным шинным центрам.

Внедрение такого подхода работы с клиентами позволило нам увеличить количество пунктов приёма шин от населения с 3 до 32 и построить уникальную систему сбора шин от населения. Наша система сбора вывела предприятие на 3 место в списке 20-ти лучших предприятий переработчиков на территории России. Увеличился объем переработки изношенных шин в 10 раз.

Стоит отметить, что мы себе сохранили привычку ежегодно отмечать три шинных центра, которые приняли от населения за один год максимальное количество изношенных шин. Сейчас услуга приёма шин от населения очень популярна в нашем регионе, это стало фишкой шинных центров.

Все это стало возможно благодаря отказу от шаблонного метода работы и любви. ВЕРА В ПРОДУКТ И ЛЮБОВЬ К НЕМУ – одна из самых важных характеристик в любом деле, а особенно при внедрении новой услуги или продукта.

Если разбирать суть этого явления, то все становится достаточно прозрачным: в любом деле невероятно важно, искренне любить то, что он вы делаете. Человек покупает у человека, имеющего душу и свои стремления, а не у набора цифр в программном коде.

Любовь – это очень важная составляющая любой продажи. В продажах очень часто учат так: главное – этапы продаж, логика; вы должны доказать и показать ценность товара клиенту. Но как было в нашем случае зритель не примет, если в ваших действиях нет души. Поэтому если вам искренне нравится свое дело, вероятность достижения хороших результатов становится на порядок выше. В нашем случае геймификация зажгла не только наших клиентов, но и нас. Игра сделала нас легче, дала возможность самим искренне восторгаться процессом.

Посыл – а давайте поиграем вместе, ведь и вам и нам это ново – расслабило обе стороны. И каждая заявка на вывоз шин с пункта приема была маленькой победой для всех участников игры.

Иногда решить важную для роста бизнеса задачу невозможно используя стандартные методы работы с клиентами и необходимо отказать от шаблонов.

Если мы видим, что услуга или продукт не идут в массы, это не значит, что наша услуга (продукт) людям не нужны, это значит, что мы его подаем невкусно и без любви. Мы не видим кому продаем, не видим в нашем клиенте человека.



ВОЗМОЖНО ДЛЯ ВАС в разрезе сегодняшней темы странно слышать слова о любви, но если мы посмотрим на понятие ESG – экология, социальная ответственность и корпоративное управление, то все становится понятнее.

Внедрение новой услуги в чужом бизнесе через геймификацию – это часть корпоративного управления.

Утилизация шин, их сбор и снижение риска образования несанкционированных свалок – это экология и социальная ответственность.

Бизнес в области утилизации отходов – это не просто бизнес, это в том числе социальная нагрузка для собственника бизнеса и коллектива. В нашем случае – это ликвидация несанкционированных свалок.



За последние три года мы ликвидировали десяток свалок на территории города Иркутска и Иркутского района. В том числе в 2021 году две большие свалки на берегу реки Ангары и в г. Саянске, общим объемом вывезенных и утилизированных шин – 180 тонн. В этом году буквально с 15 сентября мы приступаем к ликвидации свалки в г. Усть-Куте. По нашим предварительным подсчетам 100 тонн будет вывезено с территории лесной полосы г. Усть-Кута.



Сегодня любой бизнес не может быть по-настоящему успешным без внедрения этих принципов.

IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ КЕЙС «ЗЕЛЕНЫЙ ПЛАН СИНГАПУРА»

В 2021 г. в Сингапуре был принят «Зелёный план», в соответствии с которым в школах и иных учебных заведениях детям объясняют важность устойчивого развития. В школах внедрена программа «экологического управления». Также школы способствуют продвижению просвещения в сфере устойчивого развития.

Программа экологического руководства (Eco Stewardship Programme, ESP)

внедряется во всех школах, от начального до довузовского уровня, через четыре направления – учебную программу, кампус, культуру и сообщество.

Учебная программа.

внедряется во всех школах, от начального до довузовского уровня, через четыре направления – учебную программу, кампус, культуру и сообщество.

Кампус.

Все учебные заведения дополняются инфраструктурными объектами устойчивого развития, в том числе большим количеством деревьев, энергоэффективными технологиями, такими как светодиодные светильники и потолочные вентиляторы постоянного тока.

Культура.

Школы поощряют учеников за активную позицию в отношении устойчивого развития, вырабатывая привычки, например сокращение потребления энергии, экономия воды и переработка отходов.

Сообщество.

Школы используют существующие партнерские отношения для расширения возможностей волонтёрства и обогащения знаний, связанных с окружающей средой. В школах также повышают осведомлённость студентов о будущих «зелёных» рабочих местах, например, в области городского дизайна, проектах возобновляемых источников энергии и технологий устойчивого развития, управлении водными ресурсами, продовольственной устойчивости и городского сельского хозяйства, «зеленого» финансирования.

Университеты также глубоко интегрировали повестку ESG в учебный процесс. Во многом это произошло также после принятия «Зелёного плана», однако в университетах данному вопросу уделялось внимание и ранее. Тем не менее, сейчас университеты уделяют вопросу устойчивого развития максимальное внимание.

В ЭКОЛОГИЯ МЫШЛЕНИЯ

ПОЧЕМУ СЕЙЧАС ВАЖНО ПОЯВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ С НОВЫМ МЫШЛЕНИЕМ?

Автор: Яна Кудашкина, руководитель школы мышления Pro Logos и председатель Комитета по вопросам экологии и устойчивого развития, член Президиума «ОПОРЫ России».

В какой бы сфере человек не работал, у него появляется так называемое профессиональное видение того, что он делает и что его окружает, некий фильтр восприятия. И этот фильтр может значительно сузить возможности человека. Мне удалось побывать в достаточно разных ролях в бизнесе, в государственном секторе, в некоммерческой сфере. Эти несколько совершенно разных направлений деятельности позволили мне взаимодействовать с людьми с разными типами мышления и восприятия мира и на личном опыте убедиться: чем многогранней личность, чем больше она вовлечена в разные сферы, тем сложнее и интересней решения она может придумать для каких-то нестандартных и сложных задач одновременно.

В настоящее время возник целый пул такого рода нестандартных и сложных задач, которые нам необходимо решить в ближайшее время. Мы все столкнулись с рядом общих вызовов, преодоление которых способствует глобальному устойчивому развитию страны. Задача и государства, и человека – чувствовать текущие изменения, уметь видеть их и претворять в жизнь.

Кризисы дают возможность меняться

В условиях кризиса, конечно, на начальном этапе все спасают бизнес, команду и так далее. Но этот этап может затянуться и важно пробовать разные варианты. Чтобы люди могли позволить себе увидеть новое, как раз нужно таким образом обучать свое мышление и сознание, чтобы оно видело и умело простроить путь к новым вариантам и привести туда команду.

Важный момент в условиях любого кризиса – рассмотрение текущей повестки в глобальной перспективе и ответственный подход к ведению бизнеса в целях устойчивого развития. Современный уровень технологического развития человечества не соответствует уровню духовного и ментального развития общества. Сейчас существует острая потребность построения такой системы, которая позволит улучшать планету, сохраняя бизнес, и одновременно совершать производственные и инновационные прорывы. Поэтому в нынешних условиях прежние подходы к ведению бизнеса, основанные на старом типе мышления могут не работать. Когда человек в стрессе, есть несколько базовых стратегий рептильного мозга: беги, бей, замри, отбрась хвост... Когда мы внутренне спокойны и собраны, подключается неокортекс и бонусом к нему не выживающая, а творческая часть личности. В состоянии «бей или беги» стратегии и выборы человека будут ограничены. Когда разрушается бизнес, мозгу кажется, что за ним гонится лев и включается та самая рептильная часть мозга. Однако, в отличие от погони в джунглях, часто у нас есть некоторое время для более осознанного подхода к поиску решений.

В условиях работы старого типа мышления человек в кризисе может чувствовать отсутствие перспектив и возможностей, ограниченность выбора, патию или агрессию,

иногда чередующиеся с эмоциональными всплесками, ощущение загнанности в угол, утрату смыслов. Когда у человека иная картина мира, ценности соединены с его проектами и деятельностью, простираены верные связи, тогда есть некая внутренняя эмоциональная и психологическая устойчивость, которая позволяет увидеть, почувствовать большое количество вариантов. Тогда включается бизнес-интуиция. Новая картина мира позволяет иметь некую базовую платформу, на которую можно опереться, чтобы увидеть новые перспективы и смыслы и привести к ним себя и свою команду самым эффективным образом.

Экология мышления – экология действия – экология пространства

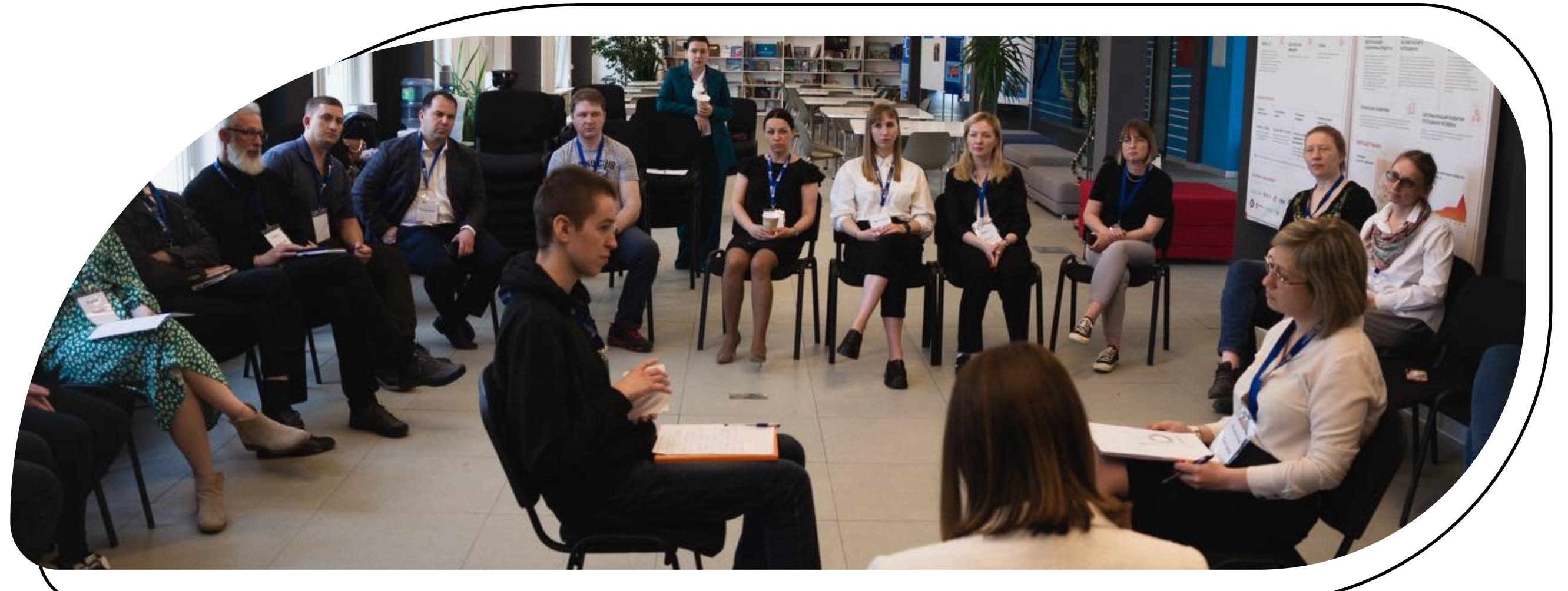
Опираясь на свой многолетний опыт ведения бизнеса, коучинга и наставничества, работы с мышлением, я пришла к разработке концепции «экология мышления – экология действия – экология пространства», которая ведет к устойчивости бизнеса, созданию новых идей и смыслов инновационных продуктов и их эффективной реализации. Человек здесь рассматривается в системе 5 элементов: духовный, интеллектуальный, физический, эмоционально-волевой и раскрытие прогностического видения / творческого потенциала. Развитие первых четырех элементов и формирует пятый: развитие прогностического видения, того самого нового типа целостного мышления, позволяющего решать сложные и нестандартные задачи.



Важным звеном в этой концепции является то, что каждому предпринимателю необходимо пристроить правильные связи со своей командой, со средой, в которой он ведет бизнес, с народом, частью которого он является, и в конечном счете со всем миром, а также осознать свою ответственность за устойчивое будущее планеты.

Игра как путь роста

После игры появляются новые мысли и новые смыслы. Благодаря игре человек погружается в комфортную, мотивирующую и интересную для себя обстановку, смоделированную таким образом, что он может сразу быстро, экологично и безопасно прорабатывать несколько навыков.



Новое мышление – новая реальность

Одним из основных результатов формирования нового целостного мышления у предпринимателей станет тенденция к объединению. В критической и сложной ситуации построение новых цепочек решений возможно только в результате объединения с другими предпринимателями.

Придет понимание, что в новой реальности невозможно эффективно развиваться одному. Это не значит, что не должно быть конкуренции – появится экологично разворачивающаяся конкуренция. Будет взят вектор на формирование сообществ. Многие предприниматели захотят быть в сообществе единомышленников, говорить через те смыслы и те ценности, которые им близки. Такие сообщества уже формируются на разных уровнях. Так, мы создаем сообщество в комитете «ОПОРЫ России» по вопросам экологии и устойчивого развития. Новое мышление позволит увидеть все возможные связи, ведь будущее – за коллаборациями предпринимателей. Еще один важный результат – появление инновационных продуктов и новых рынков, обусловленное новыми подходами к ведению бизнеса и новыми решениями нестандартных и сложных задач.

Третий значимый результат – изменение образа жизни, картины мира предпринимателей, несущих ответственность за устойчивое развитие планеты, и тем самым создающих безопасное и экологичное будущее для следующих поколений.

Изменяя себя и свое пространство, мы можем соединиться с другими людьми со схожими ценностями и создать совместные проекты, объединяться в команды, которые будут решать глобальные задачи через развитие бизнеса. Это приведет к появлению новых направлений в бизнесе, инноваций качественно другого уровня. Мир, в котором мы живем сейчас, чрезвычайно быстро меняется, и есть понимание того, что изменения будут происходить еще быстрее, и для того, чтобы совпадать с этой скоростью, необходимо развивать целостное мышление, важной частью которого является прогностическое видение. Новая реальность уже наступает. И то, какой она станет, зависит только от выбранных решений.



Комитет по вопросам экологии и устойчивого развития

Яна Кудашкина

председатель Комитета



Цель Комитета: содействовать объединению интересов бизнеса, государства, общества для реализации целей устойчивого развития, выработке комплексных решений экологических, экономических и социальных проблем.

Задачи Комитета:

- Просветительские проекты для лидеров и формирование эко-мышления у руководителей МСП для более эффективной реализации повестки устойчивого развития в регионах.
- Совместная разработка инновационных решений для адаптации бизнеса к новым реалиям.
- Повышение социально – экономической ответственности бизнеса.
- Разработка инициатив по формированию новых национальных стандартов устойчивого развития с учетом особенностей локального рынка и глобальных тенденций.
- Формирование сообщества, способного к эффективному взаимодействию и обмену опытом в области устойчивого развития.
- Разработка проектов по ESG-повестке совместно с администрациями регионов, «ОПОРОЙ РОССИИ» и бизнесом.
- Организация конференций по теме устойчивого развития с привлечением экспертов международного и федерального уровней.
- Возможность интегрировать практики устойчивого развития в стратегию компаний для достижения устойчивого развития бизнеса.
- Экспертная поддержка в формировании нефинансовой отчетности.

Контакты:

Председатель Комитета:

Кудашкина Яна Анатольевна,
член Президиума «ОПОРЫ РОССИИ»

Ответственный секретарь:

Дурдыева Айгюль
+7 (916) 807-87-91
info@pro-logos.ru