



ОПОРА РОССИИ

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

НОВОСИБИРСКОЕ ОБЛАСТНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

ЦЕНТР АНТИКРИЗИСНОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Проект «Кризису.НЕТ Перезагрузка»



Автор: Пинигина Н.А.

Модераторы: Пинигина Н.А.

Малеев А.В.

Мироненко Е.Н.

Описание проекта:

Проект «Кризису.НЕТ - Перегрузка» — это мульти-профильная платформа по переподготовке представителей МСП и подготовке создающихся компаний Региона, с использованием элементов проектного управления, финансовой поддержки, информационного обеспечения и иных выявленных критериев необходимых для правильного развития в современной бизнес-среде. Работа платформы основана на организационно-технической экспертизе и экспертно-аналитической поддержке с применением различных инструментов подобранных исходя из требований решения задач по проекту.

Платформа «Кризису.НЕТ - Перегрузка» представляет процесс реализации элементов «дорожной карты» группой участников (экспертов-представителей) проекта совместно с предпринимателем, направленного на выполнение задач проекта и достижение цели проекта.

*участие экспертов-представителей на стадии пилотной части проекта – происходит на добровольной основе, в рамках общественной деятельности.

Вид проекта:

Мульти-профильная платформа бизнес-трансформации происходящей с применением экспертных компетенций различных групп участия и антикризисных инструментов.

Цели проекта:

Организация создания условий юридическому лицу для проведения мероприятий по трансформации стратегического, финансового и иных подходов с целью преодоления экономически негативных воздействий пандемии COVID-19 и её последствий.

Подготовка методического материала для возможности последующего применения на аналогичных региональных сегментах.

Задачи проекта:

- 1.Подготовить и научить предприятия ориентироваться в видоизменяющейся бизнес-среде. Заложить аналитический подход к построению экономических моделей развития финансовых инструментов, с целью создания стабильной коммерческой деятельности на продолжительный период.
- 2.Предоставить возможность предприятиям, осуществляющим деятельность в сфере создания и разработки технологий и продукции высокотехнологических свойств, направленных на предотвращение развития и последствий пандемии COVID-19 – участвовать в актуальных процессах формируемых на территории субъекта, с целью собственного развития и применения результатов деятельности на площадке других предприятий.
- 3.Заложить основы прогнозирования рисков, связанных с обстоятельствами непреодолимой силы, на этапе формирования юридического лица, с целью создания представителей бизнеса готовых учитывать негативный опыт развития и последствий пандемии COVID-19 и альтернативных ей процессов.
- 4.Создание программы адресной поддержки трансформации предприятия в целях улучшения бизнес-результатов.
- 5.Разработка алгоритмов применения имеющихся инструментов в целях развития предприятий отраслевых направлений.
- 6.Подготовка методических рекомендаций с учетом опыта, полученного в процессе реализации проекта, направленных на широкое применение, в целях недопущения негативных последствий, либо оперативного выхода из них, в секторе МСП.

Аудитория проекта:

В качестве участника проекта на основе платформы бизнес-трансформации рекомендуется привлечение предприятий экономически пострадавших от последствий пандемии COVID-19. Готовых к применению внедрения технологических инструментов и систем анализа, сформированных с применением опыта, полученного в условиях последствий от пандемии COVID-19.

Также в качестве участника проекта на основе платформы рекомендуется рассмотрение предприятий деятельность которых относится к разработке технических средств и технологических процессов, направленных на борьбу с воздействием и последствиями пандемии COVID-19.

Также в качестве участника проекта на основе платформы рекомендуется рассмотрение создающихся предприятий, готовых учесть опыт, полученный в условиях последствий пандемии COVID-19, готовых применить в своей организации системы анализа и прогнозирования, а также технологии, препятствующие возникновению негативных последствия в результате действия пандемии COVID-19 и альтернативных ей процессов.

Основные критерии к участникам проекта на основе платформы:

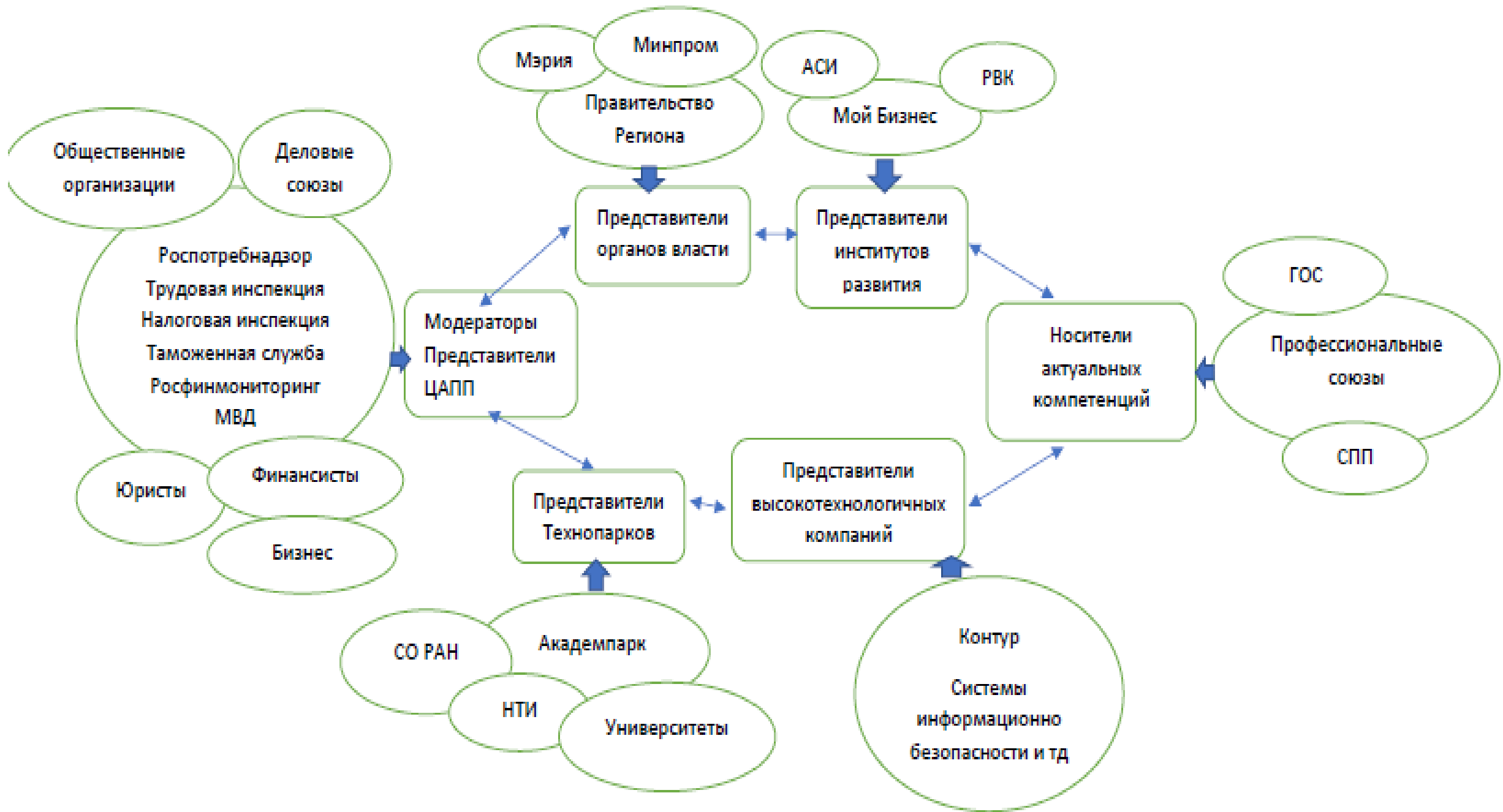
- предприятие экономически пострадавшее от последствий пандемии COVID-19, готовое к применению трансформации бизнес-процессов.
- предприятие, действующее в направлении разработок технологий и процессов, способных препятствовать распространению негативного воздействия и последствий пандемии COVID-19.
- предприятие готовое на стадии формирования применить экспертный опыт, систему анализа и прогнозирования рисков, технологии и инструменты – направленные на предотвращение влияния негативных последствий наступивших по средствам обстоятельств непреодолимой силы.

Критерии к экспертам-представителям:

- наличие экспертных компетенций в области применения инструментов анализа действующего законодательства, возможности верной оценки и способности применения навыков взаимодействия с профильными государственными учреждениями и службами, деятельность которых направлена на контроль исполнения действующего законодательства представителями МСП (ФНС, Росфинмониторинг, МВД, Роспотребнадзор, Трудовая инспекция, Таможенная служба и т.д.)
- наличие экспертных компетенций для проведения экспертизы предприятия (организационной составляющей, финансового подхода, бизнес-модели, юридической подготовки и т.д.)
- наличие административных ресурсов
- наличие финансовых ресурсов и инструментов
- наличие положительного опыта преодоления кризисных элементов экономического спада в бизнес-процессах, связанных с последствиями распространения COVID-19
- наличие опыта сервисного обслуживания бизнеса и сопровождения процессов развития
- наличие компетенций в высокотехнологичной отрасли
- наличие актуальных компетенций

Предполагаемые участники:

- модераторы проекта
- эксперты общественных организаций, деловых и профессиональных союзов, НКО (Деловая Россия, Опора России, НБК, МАРП, НГТПП и т.д.)
- представители технопарков (Академпарк, Сколково)
- представители Региональных и Муниципальных органов власти (Администрация Губернатора, Правительство НСО, Мэрия)
- представители институтов развития (Мой Бизнес, АСИ, РВК и иные)
- представители компаний высокотехнологичного сектора (IT-Разработчики, IT-Интеграторы)
- эксперты актуальных компетенций (эксперты 44ФЗ/223ФЗ, компании-резиденты Технопарков)
- интеграторы маркет-плейсов (OZON, Wildberries, AliExpress и т.д.)



Основные этапы работы на платформе:

1. Инспекция предприятия (проекта), на предмет вхождения в процесс /Проводится модераторами платформы исходя из критериев заложенных требований/
2. Экспертиза предприятия (проекта) /Проводится советом представителей участников платформы/
 - аудит документации
 - экспертный анализ
 - предложения по корректированию процессов
 - подготовка индивидуального плана «Перезагрузки»
3. Осуществление намеченных мероприятий по трансформации подходов предприятия и применение инструментов перезагрузки. Выполняется на основании обще-утвержденного плана на предыдущем этапе.
4. Закрепление результатов деятельности, выразившихся в следствии достижения установленных целей на этапе формирования индивидуального плана.

Форма взаимодействия:

Все участники платформы заключают соглашение о сотрудничестве с модератором проекта.

Предприятие, принятое на платформу взаимодействия в качестве объекта перезагрузки, заключает соглашение с модератором проекта.

Организационные дополнения:

*лучшие эксперты по итогам каждого месяца работы награждаются памятными значками (нематериальная мотивация)

*предприятие заполняет заявку на участие и согласие на обработку персональных данных, высылает их на почту + в течение 3-х рабочих дней передает ведущим экспертам платформы оригинал с подписью и печатью.

*по факту завершения программы «Перезагрузка» каждое предприятие получает почетную грамоту + сертификат на членство ОПОРЫ РОССИИ сроком на один год (Как вариант - На общее рассмотрение)

Дополнение:

На площадке проекта создаётся картотека, включающая в себя уже разработанные программы, направленные на устранение кризисных факторов предприятий. Такой инструментарий формируется из уже имеющихся инструментов, созданных партнёрами и участниками проекта.

